

2026 北海道・札幌オリンピック・パラリンピック冬季競技大会  
北海道・札幌 2030 オリンピック・パラリンピック冬季競技大会

# 招致活動報告書

令和7年（2025年）3月

札幌市

# 目次

## 第1部 2026年大会招致活動の記録

### 第1章 招致表明

|               |    |
|---------------|----|
| 第1節 招致表明      | 3  |
| 第2節 開催概要計画の策定 | 11 |

### 第2章 渉外活動・I O Cとのコミュニケーション

|                |    |
|----------------|----|
| 第1節 大会招致プロセス   | 23 |
| 第2節 対話ステージへの参加 | 25 |

### 第3章 市議会の動き

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 第1節 2026年冬季オリンピックの札幌招致に関する決議 | 33 |
| 第2節 調査特別委員会の設置               | 33 |

### 第4章 関係機関・団体との連携

|              |    |
|--------------|----|
| 第1節 国との連携    | 41 |
| 第2節 他自治体との連携 | 43 |
| 第3節 経済界との連携  | 45 |
| 第4節 競技団体との連携 | 48 |

### 第5章 機運醸成活動・理解促進活動

### 第6章 2030大会へのシフト

## 第2部 2030大会招致活動の記録

### 第1章 招致活動の継続

|               |    |
|---------------|----|
| 第1節 国内候補地の決定  | 73 |
| 第2節 開催概要計画の策定 | 76 |

### 第2章 渉外活動・I O Cとのコミュニケーション

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| 第1節 トップ会談等                     | 89 |
| 第2節 テクニカルサイトビジット               | 90 |
| 第3節 I O C将来開催地冬季委員会へのプレゼンテーション | 91 |
| 第4節 その他                        | 92 |

### 第3章 市議会の動き

|                                          |     |
|------------------------------------------|-----|
| 第1節 冬季オリンピック・パラリンピック招致調査特別委員会（市議会第25期）   | 97  |
| 第2節 招致に関する市議会の決議                         | 101 |
| 第3節 冬季オリンピック・パラリンピック調査特別委員会（市議会第26期）     | 102 |
| 第4節 北海道・札幌2030オリンピック・パラリンピック冬季競技大会招致推進会議 | 105 |

#### 第4章 関係機関・団体との連携

|              |     |
|--------------|-----|
| 第1節 国との連携    | 109 |
| 第2節 他自治体との連携 | 111 |
| 第3節 経済界との連携  | 114 |
| 第4節 競技団体との連携 | 123 |

#### 第5章 機運醸成活動・理解促進活動

|                                          |     |
|------------------------------------------|-----|
| 第1節 機運醸成活動・理解促進活動                        | 127 |
| 第2節 北海道・札幌 2030 オリンピック・パラリンピックプロモーション委員会 | 166 |
| 第3節 民意の確認                                | 172 |
| 第4節 積極的な機運醸成の休止                          | 175 |

#### 第6章 大会運営見直し案の策定

|                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------|-----|
| 第1節 大会運営見直し案の検討にいたるまでの経緯                                             | 179 |
| 第2節 北海道・札幌 2030 オリンピック・パラリンピック冬季競技大会に向けた大会<br>運営見直し案に関する検討委員会の設置及び運営 | 181 |
| 第3節 市民対話事業                                                           | 186 |
| 第4節 見直し案公表                                                           | 189 |

#### 第7章 招致活動の停止

### 第3部 総括

#### 第1章 招致経費

|               |     |
|---------------|-----|
| 第1節 招致経費の概要   | 207 |
| 第2節 年度別事業経費内訳 | 208 |
| 第3節 年度別人件費内訳  | 213 |

#### 第2章 招致活動総括

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| 第1節 外部有識者・関係団体へのヒアリングの実施 | 217 |
| 第2節 主な動きと支持率の推移          | 218 |
| 第3節 課題の検証 ～外的要因・内的要因の分析～ | 220 |
| 第4節 大会招致活動がもたらしたもの       | 223 |
| 第5節 市議会各会派の意見表明          | 224 |

## 留意事項

### ■役職について

役職は当時の役職を利用している。

### ■敬称について

本書においては、敬称略で記載している。

### ■略称に関する特記事項

本書においては、以下の略語を使用する。

| 略語            | 日本語                              |
|---------------|----------------------------------|
| I O C         | 国際オリンピック委員会                      |
| I P C         | 国際パラリンピック委員会                     |
| I F           | 国際競技連盟                           |
| N O C         | 国内オリンピック委員会                      |
| J O C         | 日本オリンピック委員会                      |
| J P C         | 日本パラリンピック委員会                     |
| N F           | 国内競技連盟                           |
| I B C / M P C | 国際放送センター/メインプレスセンター              |
| 東京 2020 大会    | 東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会       |
| 札幌 2026 大会    | 2026 北海道・札幌オリンピック・パラリンピック冬季競技大会  |
| 札幌 2030 大会    | 北海道・札幌 2030 オリンピック・パラリンピック冬季競技大会 |