

事業評価調書

◎基本情報

年度	令和5年度	会計コード	60	病院事業会計	事業コード	35029	
事業名	病院事業の運営						
評価担当課	所 属	病)経営管理室 総務課			電話番号	011-726-2211	
施策名	病院事業会計						
アクションプラン	○ 対象 ● 対象外						
事業の性質	● 経常経費 ○ 臨時的経費			○ 内部管理 ○ 法定経費 ○ 指定管理費			
	● 直営 ○ 一部委託 ○ 全部委託 ○ 補助・助成 ○ その他						
事業内容	事業の背景(現在の状況、社会的課題)	新型コロナウイルスが感染症法上5類に分類されたことに伴い、高度急性期病院、地域医療支援病院として通常の病院運営を行っている。					
	事業内容(何を実施し)	将来にわたって市民に信頼され、安全で安心できる質の高い医療を提供することをめざし、公立病院として、救急医療、周産期医療、精神医療等の政策的な医療を提供するとともに、33の診療科を擁する基幹病院として、重症患者に対する急性期医療を中心に、他の医療機関では対応の難しい合併症を持った患者への治療等にも積極的に取り組んでいる。また、地域医療支援病院として、他の医療機関との連携のもと、地域完結型医療の構築に努めている。 中期経営計画に基づき、質の高い医療の提供、経営基盤の強化、計画的な施設、設備、高度医療機器の整備、患者サービスの向上に向けた取組を行った。					
	どのような状態にしたい(状態を維持したい)	当院の使命である「最後のとりで」として地域の医療機関を支えるために、医療の質のさらなる向上と将来に向けた経営の改善を両立していきたい。					
	他都市の状況	他都市の自治体病院においても、本市同様、医療ニーズや疾病構造の変化に対応するための取組が行われている。					
	市民参加の実施	☐ 企画 ☐ 実施 ☐ 評価 ☐ 対象外					
	令和4年度決算額	29,016,804 千円	うち特定財源	6,943,426 千円	正規職員業務量	1148 人工	
令和5年度予算額	32,407,000 千円	うち特定財源	5,893,766 千円	正規職員業務量	1132 人工		
令和5年度決算額	33,208,630 千円	うち特定財源	5,795,371 千円	正規職員業務量	1140 人工		
令和6年度予算額	30,094,000 千円	うち特定財源	3,220,118 千円	正規職員業務量	1124 人工		
指標	アウトプット活動指標1	新入院患者数の増加				という活動、業務を行うことで	
		令和4年度実績	令和5年度予定	令和5年度実績	令和6年度予定	令和7年度予定	令和8年度予定
		14378	15360	15193	17330	次期経営計画で検討	次期経営計画で検討
	↓						
	アウトカム成果指標1	経常収支の黒字化				という状態にしたい、成果を挙げたい	
		令和4年度実績	令和5年度予定	令和5年度実績	令和6年度予定	令和7年度予定	令和8年度予定
		達成	達成	未達成	達成困難	達成	達成
	指標1の評価、未達理由、今後の考え方	新型コロナウイルス感染症の5類化移行に伴い、回復途上にある状況であり、今後は地域医療機関からの紹介件数の増加に向けた連携体制の強化のほか、救急搬送患者の積極的な受入を推進していく。					
	アウトプット活動指標2	病床利用率の向上				という活動、業務を行うことで	
		令和4年度実績	令和5年度予定	令和5年度実績	令和6年度予定	令和7年度予定	令和8年度予定
		67.90%	73.00%	72.90%	81.00%	次期経営計画で検討	次期経営計画で検討
	↓						
	アウトカム成果指標2	資金収支の黒字化				という状態にしたい、成果を挙げたい	
		令和4年度実績	令和5年度予定	令和5年度実績	令和6年度予定	令和7年度予定	令和8年度予定
		達成	達成	未達成	達成困難	達成	達成
指標2の評価、未達理由、今後の考え方	新入院患者数と同様に、新型コロナウイルス感染症の影響から回復途上にある。引続き感染症患者への対応を行いつつ、新入院患者の増加にも対応するため、個室の有効活用等、効率的な病床運営を推進していく。						
今年度の見直し内容	患者の増加が見込まれる診療科を中心に、地域医療機関への重点的な訪問活動を進めているほか、救急患者の受入拡大に向けた院内連携体制のさらなる強化を進めている。						
来年度以降の方向性	現在、令和7年度からの6年間を計画期間とする次期中期経営計画の策定に向けた検討を進めており、当該計画の中で整理する各種取組を実行していく。						