

2024（令和6）年度事業報告 札幌市社会自立センター （就労継続支援A型）

1. 2024（令和6）年度事業報告にあたって

札幌市社会自立センターの健全化を目標に事業を運営し、年度末をもって33年継続してきたすずらん商事との業務委託契約を解除しました。これによりクリーニング事業の立て直しが新たな課題となります。また、就労継続支援A型事業所の目的の一つである就労移行については年内で2名を送り出すことができましたが、継続できるように、これから力を入れていかなければならない内容となっています。未だ安定した健全化には至っておりませんが、年度のまとめとして報告いたします。

2. 職員数（令和7年3月31日現在）

＜就労継続支援A型＞

職 種	人数	常 勤		非 常 勤		常勤 換算	配置 基準	備考
		専従	兼務	専従	兼務			
管理者	1	1.0				1.0	1.0	
サービス管理責任者	1	1.0				1.0	1.0	
生活支援員	6	6.0				6.0	5.0	
職業指導員	5			4.0		4.0		
賃金向上達成指導員	1	1.0				1.0	1.0	

3. 利用実績延人数（令和6年度実績）

＜就労継続支援A型＞

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	3月契約31名
利用者延数	621	664	634	670	641	615	610	585	606	601	570	661	平均27.8名

4. 利用者の入退所状況

（1）新規契約者数

12/ 3 ハローワーク 男性 1名
1 /5 ハローワーク 男性 1名
2/ 1 ハローワーク 男性 1名

（2）契約解除者数

4/15 一般就労移行 男性1名
10/31 菊水ワークセンター就労継続支援B型移行 女性1名
1/ 4 一般就労移行 男性1名
1/30 在宅移行 男性1名

5. 具体的な取組みの成果

（1）就労支援の取り組み

4月に1名、1月にもう1名が般就労に移行しました。取り組みを継続し、就労意欲の向上に努めます。

（2）環境整備と美化

開設から使用していた備品を札幌市へ報告して廃棄し、代替品を購入しました。相談室等衛生面や実用性を意識して美化を進めました。

（3）事業所運営の安定化

給付費の増額と就労支援事業の改善は概ね軌道に乗っていますが、中途の退所により稼働率が低下しました。次年度以降、新規契約者の募集を始めることが次年度の課題となります。また、給付費単価については、6か月の定着により次年度は1名分の加算の算定が可能となります。

就労支援事業は、すずらん商事との契約を解除しましたが、東札幌図書館の清掃を新たに受託

することで、収支状況を安定化させることができました。次年度から代替作業となる寝具リース・クリーニングを本格化させ、収支の改善に努めます。

6. 設置された委員会・会議・研修の運営状況

- (1) 職員会議 (4/25 5/24 6/21 7/19 8/23 9/13 10/18 11/22 12/27 1/24 2/28 3/28)
- (2) ケース会議・意思決定支援会議 (4/15.23 5/13.23 6/10.12 7/8.24 8/16/26 9/11.30
10/11.23 11/13.25 12/11.24 1/8.20 2/12.28 1/8/.20 2/12.28 3/10.12)
- (3) 権利擁護・虐待防止委員会・苦情解決委員会 (4/24 7/19 1/29)
- (4) 賃金向上委員会 (5/24)
- (5) 安全衛生委員会 (4/19 5/24)

7. 研修参加

①外部研修

- 5/10 令和6年度札幌市自立支援協議会就労支援推進部会定例会 (S・T)
- 6/17～18 全道施設長セミナー (S)
- 6/21 就労系福祉サービス事業所意見交換会 (S・T)
- 8/ 5 発達障がい講座 STANDARD〈オンライン受講＋フィードバック研修〉(0・0)
- 9/27 北海道知的障がい関係支援員研修 (H)
- 11/1 全道知的障がい関係職員研究大会 (0)
- 12/6 障がいのある方の交際・結婚・子育て支援をを考えるセミナー (T)
- 12/13～15 就労支援フォーラム NIPPON (S)
- 1/30 令和6年度障がい者虐待防止・権利擁護指導者養成講座伝達研修 (0)
- 2/14 2024年度からびな学習会 (T)
- 2/17～18 全道施設長研修 (S)

②内部研修

- 5/15 7/17 9/18 11/20 1/22 3/12 利用者向けS S T研修
- 4/24 権利擁護・虐待防止研修
- 6/21 感染対策(嘔吐物処理研修)
- 6/28 虐待防止・権利擁護に向けた取り組み(法人主催：事例発表会)
- 7/19 個人情報保護研修
- 8/22 意思決定支援研修
- 9/13 感染対策(嘔吐物処理実践研修)
- 11/22 労働災害防止対策(リスクマネジメント研修)
- 1/29 権利擁護・虐待防止研修(講師：XXXXXXXXXX)
- 3/24 感染対策(嘔吐物処理研修)
- 3/28 感染対策(嘔吐物処理実践研修)

事業所名

事業・拠点 [0007:札幌市社会自立センター]

札幌市社会自立センター拠点区分 貸借対照表

令和 7年 3月31日現在

第三号第四様式（第二十七条第四項関係）

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
0001 流動資産	59,408,567	45,391,391	14,017,176	0006 流動負債	12,351,058	6,763,405	5,587,653
1112 小口現金	56,708	42,264	14,444	2112 事業未払金	2,814,633	3,371,864	△557,231
1113 普通預金	6,793,718	2,915,435	3,878,283	2131 未払費用	2,273,025	1,389,669	883,356
1131 事業未収金	15,088,156	13,907,955	1,180,201	2132 預り金	31,715	32,595	△880
1161 立替金	0	47,559	△47,559	2144 拠点区分間借入金	5,299,427	0	5,299,427
1163 前払費用	730,155	78,683	651,472	2152 賞与引当金	1,932,258	1,969,277	△37,019
1177 拠点区分間貸付金	36,739,830	28,399,495	8,340,335	0007 固定負債	6,998,220	8,633,400	△1,635,180
0002 固定資産	19,567,039	20,901,927	△1,334,888	2321 退職給付引当金	6,998,220	8,633,400	△1,635,180
0003 基本財産	0	0	0	負債の部合計	19,349,278	15,396,805	3,952,473
0004 その他の固定資産	19,567,039	20,901,927	△1,334,888	純 資 産 の 部			
1312 建物	134,254	256,401	△122,147	0009 基本金	0	0	0
1313 構築物	1	1	0	0010 国庫補助金等特別積立金	0	0	0
1314 機械及び装置	2	2	0	0011 その他の積立金	10,800,000	10,800,000	0
1315 車輛運搬具	1	0	1	3222 人件費積立金	6,000,000	6,000,000	0
1316 器具及び備品	1,578,093	1,107,256	470,837	3223 修繕積立金	2,000,000	2,000,000	0
1322 ソフトウェア	56,468	104,867	△48,399	3225 備品等購入積立金	2,400,000	2,400,000	0
1329 退職給付引当資産	6,998,220	8,633,400	△1,635,180	3226 工賃変動積立金	400,000	400,000	0
1344 人件費積立資産	6,000,000	6,000,000	0	0012 次期繰越活動増減差額	48,826,328	40,096,513	8,729,815
1345 修繕積立資産	2,000,000	2,000,000	0	3311 次期繰越活動増減差額	48,826,328	40,096,513	8,729,815
1346 備品等購入積立資産	2,400,000	2,400,000	0	3312 (うち当期活動増減差額)	8,729,815	760,886	7,968,929
1350 工賃変動積立資産	400,000	400,000	0	純資産の部合計	59,626,328	50,896,513	8,729,815
資産の部合計	78,975,606	66,293,318	12,682,288	負債及び純資産の部合計	78,975,606	66,293,318	12,682,288

事業所名

事業・拠点 [0007:札幌市社会自立センター]

第二号第四様式(第二十三条第四項関係)

札幌市社会自立センター拠点区分 事業活動計算書

(自) 令和 6年 4月 1日 (至) 令和 7年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
収	0074 就労支援事業収益	67,788,867	64,659,784	3,129,083
	5332 札幌市社会自立センター事業収益	67,788,867	64,659,784	3,129,083
	0001 クリーニング事業収益	19,440,761	28,175,469	△8,734,708
	0002 清掃事業収益	48,348,106	36,130,115	12,217,991
	0003 その他事業収益	0	354,200	△354,200
	0075 障害福祉サービス等事業収益	57,055,717	53,588,426	3,467,291
	0076 自立支援給付費収益	56,858,406	53,292,665	3,565,741
	5343 訓練等給付費収益	56,858,406	53,292,665	3,565,741
	0001 訓練等給付費収益	56,858,406	53,292,665	3,565,741
	0078 その他の事業収益	197,311	295,761	△98,450
	5371 補助金事業収益(公費)	131,317	216,000	△84,683
	0001 補助金事業収益(公費)	131,317	216,000	△84,683
	5373 その他の事業収益	65,994	79,761	△13,767
	0001 その他の事業収益	65,994	79,761	△13,767
	0089 経常経費寄附金収益	99,300	0	99,300
益	サービス活動収益計(1)	124,943,884	118,248,210	6,695,674
サ	0015 人件費	49,923,571	54,554,589	△4,631,018
	4112 職員給料	25,692,000	24,267,000	1,425,000
	0001 職員給料	25,692,000	24,267,000	1,425,000
	4113 職員賞与	4,752,483	5,312,833	△560,350
	0001 職員賞与	4,752,483	5,312,833	△560,350
	4120 職員諸手当	5,230,654	5,923,398	△692,744
	0001 職員諸手当	5,230,654	5,923,398	△692,744
	4123 職員諸手当交通費	746,353	796,080	△49,727
	0001 職員諸手当交通費	746,353	796,080	△49,727
	4114 賞与引当金繰入	1,932,258	1,969,277	△37,019
	4115 非常勤職員給与	3,909,407	7,564,888	△3,655,481
	9999 非常勤職員給与	3,909,407	7,564,888	△3,655,481
	4124 非常勤職員給与交通費	120,136	369,640	△249,504
	4117 退職給付費用	880,820	1,015,820	△135,000
ビ	0001 退職共済掛金	356,900	375,200	△18,300
	0002 共済会退職給付費用	523,920	640,620	△116,700
	4118 法定福利費	6,659,460	7,335,653	△676,193
	0001 法定福利費	6,659,460	7,335,653	△676,193
ス	0016 事業費	3,245,906	4,827,147	△1,581,241
	4215 保健衛生費	92,920	443,894	△350,974
	0001 保健衛生費	92,920	443,894	△350,974
	4218 教養娯楽費	0	8,754	△8,754
	0001 教養娯楽費	0	8,754	△8,754
	4223 水道光熱費	687,160	836,520	△149,360
	0001 水道光熱費	687,160	836,520	△149,360
	4224 燃料費	1,242,653	1,688,039	△445,386
	4225 消耗器具備品費	245,735	470,224	△224,489
	0001 消耗器具備品費	245,735	470,224	△224,489
	4226 保険料	81,722	99,906	△18,184
	0001 保険料	81,722	99,906	△18,184
	4227 賃借料	606,796	1,108,068	△501,272
	4232 車輛費	281,880	164,526	117,354
動	0001 車輛関連費	239,451	125,770	113,681
	0002 車輛燃料費	42,429	38,756	3,673
	4234 雑費	7,040	7,216	△176

事業・拠点 [0007:札幌市社会自立センター]

第二号第四様式 (第二十三条第四項関係)

札幌市社会自立センター拠点区分 事業活動計算書

(自) 令和 6年 4月 1日 (至) 令和 7年 3月31日

(単位: 円)

勘 定 科 目		当年度決算 (A)	前年度決算 (B)	増減 (A) - (B)
増 の 用 部	0001 雑費	7,040	7,216	△176
	0017 事務費	5,533,412	5,203,613	329,799
	4311 福利厚生費	257,053	175,620	81,433
	0001 福利厚生費	237,573	150,180	87,393
	0002 共済会員掛金	19,480	25,440	△5,960
	4312 職員被服費	15,700	204,300	△188,600
	9999 諸口	15,700	204,300	△188,600
	4313 旅費交通費	306,148	261,692	44,456
	0001 旅費交通費	306,148	261,692	44,456
	4314 研修研究費	237,048	190,391	46,657
	0001 研修研究費	237,048	190,391	46,657
	4315 事務消耗品費	1,689,779	629,164	1,060,615
	0001 事務消耗品費	1,689,779	629,164	1,060,615
	4316 印刷製本費	27,427	36,736	△9,309
	0001 印刷製本費	27,427	36,736	△9,309
	4319 修繕費	110,308	641,520	△531,212
	0001 修繕費	110,308	641,520	△531,212
	4321 通信運搬費	330,369	353,686	△23,317
	0001 通信運搬費	330,369	353,686	△23,317
	4322 会議費	0	5,105	△5,105
	4324 業務委託費	966,900	682,000	284,900
	0001 業務委託費	966,900	682,000	284,900
	4325 手数料	151,056	502,292	△351,236
	0001 手数料	151,056	502,292	△351,236
	4328 土地・建物賃借料	84,000	84,000	0
	4329 租税公課	81,700	55,500	26,200
	0001 租税公課	81,700	55,500	26,200
	4331 保守料	1,188,634	1,288,217	△99,583
	0001 保守料	1,188,634	1,288,217	△99,583
	4332 渉外費	3,290	4,390	△1,100
	0001 渉外費	3,290	4,390	△1,100
	4333 諸会費	84,000	69,000	15,000
	0001 諸会費	84,000	69,000	15,000
	4335 雑費	0	20,000	△20,000
	0001 雑費	0	20,000	△20,000
	0018 就労支援事業費用	67,191,104	63,474,359	3,716,745
	0019 就労支援事業販売原価	67,191,104	63,474,359	3,716,745
	0020 当期就労支援事業製造原価	67,191,104	63,474,359	3,716,745
	0021 合計	67,191,104	63,474,359	3,716,745
	0022 差引	67,191,104	63,474,359	3,716,745
	0027 減価償却費	580,422	494,481	85,941
	サービス活動費用計 (2)	126,474,415	128,554,189	△2,079,774
	サービス活動増減差額 (3) = (1) - (2)	△1,530,531	△10,305,979	8,775,448
サ ー ビ ス 活 動 外 増	0093 受取利息配当金収益	8,180	170	8,010
	0098 その他のサービス活動外収益	10,318,002	10,281,696	36,306
	5871 受入研修費収益	15,000	10,000	5,000
	5874 雑収益	10,303,002	10,271,696	31,306
	サービス活動外収益計 (4)	10,326,182	10,281,866	44,316
費				

事業・拠点 [0007:札幌市社会自立センター]

第二号第四様式 (第二十三条第四項関係)

札幌市社会自立センター拠点区分 事業活動計算書

(自) 令和 6年 4月 1日 (至) 令和 7年 3月31日

(単位: 円)

勘 定 科 目		当年度決算 (A)	前年度決算 (B)	増減 (A) - (B)
減 の 部	用			
	サービス活動外費用計 (5)	0	0	0
	サービス活動外増減差額 (6) = (4) - (5)	10,326,182	10,281,866	44,316
経常増減差額 (7) = (3) + (6)		8,795,651	△24,113	8,819,764
特 別 増 減 の 部	収 益			
	0106 拠点区分間繰入金収益	0	1,000,000	△1,000,000
	0109 拠点区分間固定資産移管収益	148,400	0	148,400
	特別収益計 (8)	148,400	1,000,000	△851,600
	費 用			
	0042 固定資産売却損・処分損	0	1	△1
	4933 器具及び備品売却損・処分損	0	1	△1
	0047 拠点区分間繰入金費用	214,236	215,000	△764
	特別費用計 (9)	214,236	215,001	△765
特別増減差額 (10) = (8) - (9)		△65,836	784,999	△850,835
当期活動増減差額 (11) = (7) + (10)		8,729,815	760,886	7,968,929
繰 越 活 動 増 減 差 額 の 部	前期繰越活動増減差額 (12)	40,096,513	39,335,627	760,886
	当期末繰越活動増減差額 (13) = (11) + (12)	48,826,328	40,096,513	8,729,815
	基本金取崩額 (14)	0	0	0
	その他の積立金取崩額 (15)	0	0	0
	その他の積立金積立額 (16)	0	0	0
次期繰越活動増減差額 (17) = (13) + (14) + (15) - (16)		48,826,328	40,096,513	8,729,815

事業所名

事業・拠点 [0007:札幌市社会自立センター]

第一号第四様式（第十七条第四項関係）

札幌市社会自立センター拠点区分 資金収支計算書

(自) 令和 6年 4月 1日 (至) 令和 7年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		予算 (A)	決算 (B)	差異 (A) - (B)
収 入	0183 就労支援事業収入	66,648,000	67,788,867	△1,140,867
	0295 札幌市社会自立センター事業収入	66,648,000	67,788,867	△1,140,867
	0001 クリーニング事業収入	18,300,000	19,440,761	△1,140,761
	0002 清掃事業収入	48,348,000	48,348,106	△106
	0184 障害福祉サービス等事業収入	56,708,000	57,055,717	△347,717
	0185 自立支援給付費収入	56,510,000	56,858,406	△348,406
	8343 訓練等給付費収入	56,510,000	56,858,406	△348,406
	0001 訓練等給付費収入	56,510,000	56,858,406	△348,406
	0187 その他の事業収入	198,000	197,311	689
	8381 補助金事業収入 (公費)	132,000	131,317	683
	0001 補助金事業収入 (公費)	132,000	131,317	683
	8383 その他の事業収入	66,000	65,994	6
	0001 その他の事業収入	66,000	65,994	6
	0199 経常経費寄附金収入	99,000	99,300	△300
	0200 受取利息配当金収入	8,000	8,180	△180
	0201 その他の収入	10,277,000	10,318,002	△41,002
	8611 受入研修費収入	15,000	15,000	0
	8613 雑収入	10,262,000	10,303,002	△41,002
	事業活動収入計 (1)	133,740,000	135,270,066	△1,530,066
事 活 動 支	0129 人件費支出	51,478,000	49,436,670	2,041,330
	7112 職員給料支出	25,692,000	25,692,000	0
	0001 職員給料	25,692,000	25,692,000	0
	7113 職員賞与支出	6,567,000	6,470,650	96,350
	0001 職員賞与支出	6,567,000	6,470,650	96,350
	7102 職員諸手当	5,245,000	5,230,654	14,346
	0001 職員諸手当	5,245,000	5,230,654	14,346
	7103 職員諸手当交通費	747,000	746,353	647
	0001 職員諸手当交通費	747,000	746,353	647
	7114 非常勤職員給与支出	5,794,000	3,909,407	1,884,593
	7104 非常勤職員給与交通費	215,000	120,136	94,864
	7116 退職給付支出	357,000	356,900	100
	0001 退職共済掛金	357,000	356,900	100
	7117 法定福利費支出	6,861,000	6,910,570	△49,570
	0001 法定福利費支出	6,861,000	6,910,570	△49,570
	0130 事業費支出	3,377,000	3,245,906	131,094
	7215 保健衛生費支出	91,000	92,920	△1,920
	0001 保健衛生費支出	91,000	92,920	△1,920
	7218 教養娯楽費支出	10,000	0	10,000
	0001 教養娯楽費支出	10,000	0	10,000
	7223 水道光熱費支出	730,000	687,160	42,840
	0001 水道光熱費支出	730,000	687,160	42,840
	7224 燃料費支出	1,240,000	1,242,653	△2,653
	7225 消耗器具備品費支出	240,000	245,735	△5,735
	0001 消耗器具備品費支出	240,000	245,735	△5,735
	7226 保険料支出	82,000	81,722	278
	0001 保険料支出	82,000	81,722	278
	7227 賃借料支出	619,000	606,796	12,204
	7232 車輛費支出	355,000	281,880	73,120
	0001 車輛関連費	305,000	239,451	65,549
	0002 車輛燃料費	50,000	42,429	7,571
	7235 雑支出	10,000	7,040	2,960

事業・拠点 [0007:札幌市社会自立センター]

第一号第四様式（第十七条第四項関係）

札幌市社会自立センター拠点区分 資金収支計算書

(自) 令和 6年 4月 1日 (至) 令和 7年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		予算 (A)	決算 (B)	差異 (A) - (B)
に よ る 出 収 支	0001 雑支出	10,000	7,040	2,960
	0131 事務費支出	5,726,000	5,533,412	192,588
	7311 福利厚生費支出	258,000	257,053	947
	0001 福利厚生費	238,000	237,573	427
	0002 共済会員掛金	20,000	19,480	520
	7312 職員被服費支出	25,000	15,700	9,300
	7313 旅費交通費支出	285,000	306,148	△21,148
	0001 旅費交通費支出	285,000	306,148	△21,148
	7314 研修研究費支出	230,000	237,048	△7,048
	0001 研修研究費支出	230,000	237,048	△7,048
	7315 事務消耗品費支出	1,871,000	1,689,779	181,221
	0001 事務消耗品費支出	1,871,000	1,689,779	181,221
	7316 印刷製本費支出	27,000	27,427	△427
	0001 印刷製本費支出	27,000	27,427	△427
	7319 修繕費支出	140,000	110,308	29,692
	0001 修繕費支出	140,000	110,308	29,692
	7321 通信運搬費支出	345,000	330,369	14,631
	0001 通信運搬費支出	345,000	330,369	14,631
	7322 会議費支出	5,000	0	5,000
	7324 業務委託費支出	951,000	966,900	△15,900
	0001 業務委託費支出	951,000	966,900	△15,900
	7325 手数料支出	131,000	151,056	△20,056
	0001 手数料支出	131,000	151,056	△20,056
	7328 土地・建物賃借料支出	84,000	84,000	0
	7329 租税公課支出	81,000	81,700	△700
	0001 租税公課支出	81,000	81,700	△700
	7331 保守料支出	1,190,000	1,188,634	1,366
	0001 保守料支出	1,190,000	1,188,634	1,366
	7332 渉外費支出	10,000	3,290	6,710
	0001 渉外費支出	10,000	3,290	6,710
	7333 諸会費支出	88,000	84,000	4,000
	0001 諸会費支出	88,000	84,000	4,000
	7335 雑支出	5,000	0	5,000
	0001 雑支出	5,000	0	5,000
	0132 就労支援事業支出	65,099,000	67,191,104	△2,092,104
	0133 就労支援事業販売原価支出	65,099,000	67,191,104	△2,092,104
	7411 就労支援事業製造原価支出	65,099,000	67,191,104	△2,092,104
	0002 当期材料仕入高	4,440,000	4,236,189	203,811
	0004 利用者賃金（労務費）	35,720,000	35,701,847	18,153
	0005 就労支援事業指導員等給与（労務費）	4,350,000	6,388,422	△2,038,422
	0006 法定福利費（労務費）	5,925,000	6,268,316	△343,316
	0007 福利厚生費（経費）	600,000	596,123	3,877
	0008 消耗品費（経費）	76,000	63,739	12,261
	0009 水道光熱費（経費）	2,690,000	2,748,678	△58,678
	0010 燃料費（経費）	4,940,000	4,970,620	△30,620
	0011 修繕費（経費）	750,000	602,510	147,490
	0012 通信運搬費（経費）	195,000	212,876	△17,876
	0013 損害保険料（経費）	123,000	122,740	260
	0014 賃借料（経費）	945,000	942,612	2,388
	0015 租税公課（経費）	4,110,000	4,111,900	△1,900
	0016 雑費（経費）	10,000	0	10,000

事業・拠点 [0007:札幌市社会自立センター]

第一号第四様式 (第十七条第四項関係)

札幌市社会自立センター拠点区分 資金収支計算書

(自) 令和 6年 4月 1日 (至) 令和 7年 3月31日

(単位: 円)

勘 定 科 目		予算 (A)	決算 (B)	差異 (A) - (B)
施設整備等による収支	0018 器具什器費 (経費)	225,000	224,532	468
	事業活動支出計 (2)	125,680,000	125,407,092	272,908
	事業活動資金収支差額 (3) = (1) - (2)	8,060,000	9,862,974	△1,802,974
	収入			
	施設整備等収入計 (4)	0	0	0
	支出			
	0144 固定資産取得支出	733,000	732,314	686
	7524 器具及び備品取得支出	733,000	732,314	686
	施設整備等支出計 (5)	733,000	732,314	686
	施設整備等資金収支差額 (6) = (4) - (5)	△733,000	△732,314	△686
その他の活動による収支	収入			
	0223 サービス区分間繰入金収入	21,983,000	0	21,983,000
	その他の活動収入計 (7)	21,983,000	0	21,983,000
	支出			
	0152 積立資産支出	518,000	523,920	△5,920
	7641 退職給付引当資産支出	518,000	523,920	△5,920
	0160 拠点区分間繰入金支出	5,015,000	214,236	4,800,764
	0161 サービス区分間繰入金支出	21,983,000	0	21,983,000
	その他の活動支出計 (8)	27,516,000	738,156	26,777,844
	その他の活動資金収支差額 (9) = (7) - (8)	△5,533,000	△738,156	△4,794,844
予備費支出 (10)		1,794,000 0	—	
当期資金収支差額合計 (11) = (3) + (6) + (9) - (10)		0	8,392,504	△8,392,504
前期末支払資金残高 (12)		0	40,597,263	△40,597,263
当期末支払資金残高 (11) + (12)		0	48,989,767	△48,989,767